

# О ПЕРЕДОВОМ ОПЫТЕ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА В АО «АВТОВАЗ»



09.07.2025

Категория - Д



# АО «АВТОВАЗ» В ЦИФРАХ



**ДАТА ОСНОВАНИЯ:**

20 ИЮЛЯ 1966 ГОДА

**ДАТА ВЫПУСКА ПЕРВОГО АВТОМОБИЛЯ:**

19 АПРЕЛЯ 1970 ГОДА

**ОСНОВНАЯ ПЛОЩАДКА:**

ТОЛЬЯТТИ

**ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА:**

БОЛЕЕ 35 000 ЧЕЛОВЕК

**ПЛОЩАДЬ ОСНОВНОЙ ПЛОЩАДКИ:**

БОЛЕЕ 600 ГЕКТАРОВ

**ПРОИЗВОДСТВО ПОЛНОГО ЦИКЛА:**

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ ПРОИЗВОДСТВА

ПРЕССОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

ПРОИЗВОДСТВО ПЛАСТМАССОВЫХ  
ИЗДЕЛИЙ

МЕХАННО-СБОРОЧНЫЕ ПРОИЗВОДСТВА

СВАРОЧНОЕ, ОКРАСОЧНОЕ И СБОРОЧНОЕ  
ПРОИЗВОДСТВА

ПРОИЗВОДСТВО ЛОГИСТИКИ

ПРОИЗВОДСТВО РЕМОНТА И

ОБСЛУЖИВАНИЯ

ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО

# МОДЕЛЬНЫЙ РЯД АВТОМОБИЛЕЙ LADA

## 1 СБОРОЧНАЯ ЛИНИЯ

LADA VESTA  
LADA AURA



## 2 СБОРОЧНАЯ ЛИНИЯ

NIVA LEGEND  
NIVA TRAVEL



## 3 СБОРОЧНАЯ ЛИНИЯ

LADA GRANTA  
LADA ISKRA



## ИЖЕВСК

LADA LARGUS  
LADA E-LARGUS



## ЛАДА СПОРТ ВИС-АВТО

СПОРТИВНЫЕ  
СПЕЦИАЛЬНЫЕ  
ВЕРСИИ



# КЛЮЧЕВЫЕ АКТИВНОСТИ ПО ОТ В АО «АВТОВАЗ»

- 1. СИСТЕМА КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПО ОХРАНЕ ТРУДА**  
(КПБ, 10 ОСНОВНЫХ ПРАВИЛ % СООТВЕТСТВИЯ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ МНОГОСТУПЕНЧАТОГО КОНТРОЛЯ, ПРИМЕНЕНИЕ ПРОЦЕДУРЫ ЛОТО, СНИЖЕНИЕ УРОВНЯ РИСКА)
- 2. 10 ОСНОВНЫХ ПРАВИЛ ПО ОХРАНЕ ТРУДА**
- 3. ПРАКТИЧЕСКИЕ ШКОЛЫ ПО 10 ОСНОВНЫМ ПРАВИЛАМ И В ПОИСКАХ БЕЗОПАСНОСТИ**
- 4. КОНТРОЛЬ СОСТОЯНИЯ ОХРАНЫ ТРУДА – СТУПЕНЧАТЫЙ КОНТРОЛЬ**
- 5. МОДЕРНИЗАЦИЯ СИСТЕМ БЕЗОПАСНОСТИ НА ОБОРУДОВАНИИ НА ОСНОВАНИИ ПРОВЕРКИ ПО ЧЕК-ЛИСТУ СООТВЕТСТВИЯ ТРЕБОВАНИЯМ**
- 6. ВНЕДРЕНИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОТКЛЮЧЕНИЯ, БЛОКИРОВКИ И ЗАПИРАНИЯ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ (ЛОТО)**
- 7. МОДЕРНИЗАЦИЯ СИСТЕМ БЕЗОПАСНОСТИ (КОЛЛЕКТИВНОЙ И ИНДИВИДУАЛЬНОЙ) ПРИ ВЫПОЛНЕНИИ РАБОТ НА ВЫСОТЕ**

# 10 ОСНОВНЫХ ПРАВИЛ ПО ОХРАНЕ ТРУДА В АО «АВТОВАЗ»

# 10 ОСНОВНЫХ ПРАВИЛ ПО ОХРАНЕ ТРУДА

10 ОСНОВНЫХ ПРАВИЛ ПО ОХРАНЕ ТРУДА

## 1 ОБУЧЕНИЕ, КОМПЕТЕНТНОСТЬ И ОСВЕДОМЛЕННОСТЬ



УЗНАВЬ ЗНАКИ, КОМПЕТЕНЦИИ И ИНФОРМАЦИОННОСТИ ПОЗВОЛЯЕТ ВЫПОЛНЯТЬ СВОИ ДОЛЖНОСТНЫЕ ОБЯЗАННОСТИ БЕЗОПАСНЫМ ОБРАЗОМ.

ВЕРНИСЬ ДОМОЙ ЖИВЫМ

10 ОСНОВНЫХ ПРАВИЛ ПО ОХРАНЕ ТРУДА

## 2 КУЛЬТУРА БЕЗОПАСНОСТИ



ОСОБЕННОЕ ОТНОШЕНИЕ К СВОЕЙ СОСВОЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И БЕЗОПАСНОСТИ ОКРУЖАЮЩИХ ЯВЛЯЕТСЯ ЗАЛОГОМ БЕЗОПАСНОЙ РАБОТЫ.

ВЕРНИСЬ ДОМОЙ ЖИВЫМ

10 ОСНОВНЫХ ПРАВИЛ ПО ОХРАНЕ ТРУДА

## 3 КУЛЬТУРА ПРОИЗВОДСТВА



ПОРЯДОК, ЧИСТОТА И АКУРАТНОСТЬ НА РАБОЧИХ МЕСТАХ ЯВЛЯЕТСЯ ОСНОВОЙ ДЛЯ БЕЗОПАСНОЙ РАБОТЫ.

ВЕРНИСЬ ДОМОЙ ЖИВЫМ

10 ОСНОВНЫХ ПРАВИЛ ПО ОХРАНЕ ТРУДА

## 4 СИСТЕМЫ БЕЗОПАСНОСТИ ОБОРУДОВАНИЯ



МОДЕРНИЗАЦИЯ И РАЗВИТИЕ СИСТЕМ БЕЗОПАСНОСТИ ПОМОГАЕТ ПОВЫСИТЬ УРОВЕНЬ ЗАЩИЩЕННОСТИ СОТРУДНИКОВ.

ВЕРНИСЬ ДОМОЙ ЖИВЫМ

10 ОСНОВНЫХ ПРАВИЛ ПО ОХРАНЕ ТРУДА

## 5 РАБОТЫ В ОПАСНОЙ ЗОНЕ ОБОРУДОВАНИЯ



ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СИСТЕМ БЛОКИРОВКИ И ЗАПЯТЫВАНИЯ В ТОЧКАХ ОТКЛЮЧЕНИЯ ЭНЕРГИИ ПОЗВОЛЯЕТ ГАРАНТИРОВАТЬ ЛИЧНУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРИ РАБОТАХ В ОПАСНЫХ ЗОНАХ ОБОРУДОВАНИЯ.

ВЕРНИСЬ ДОМОЙ ЖИВЫМ

10 ОСНОВНЫХ ПРАВИЛ ПО ОХРАНЕ ТРУДА

## 6 ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ ПАДЕНИЙ



ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КОЛЛЕКТИВНЫХ И ИНДИВИДУАЛЬНЫХ СРЕДСТВ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ ПАДЕНИЙ, А ТАКЖЕ ИХ СОВРЕМЕННЫЕ КАЧЕСТВЕННЫЕ ПРОВЕРКИ ЗНАЧИТЕЛЬНО ПОВЫШАЮТ УРОВЕНЬ БЕЗОПАСНОСТИ ПРИ ВЫПОЛНЕНИИ РАБОТ В МЕСТАХ ПЕРЕДАЧИ ВЫСОТЫ.

ВЕРНИСЬ ДОМОЙ ЖИВЫМ

10 ОСНОВНЫХ ПРАВИЛ ПО ОХРАНЕ ТРУДА

## 7 РАБОТЫ С ГРУЗОПОДЪЕМНЫМИ МЕХАНИЗМАМИ



УПРАВЛЕНИЕ ГРУЗОПОДЪЕМНЫМИ МЕХАНИЗМАМИ ТОЛЬКО ОБУЧЕННЫМ ПЕРСОНАЛОМ С ПРЕДВАРИТЕЛЬНОЙ ПРОВЕРКОЙ ГРУЗОЗАХВАТНЫХ ПРИБОРОВ НЕГАТИВНО ПОВЫШАЕТ УРОВЕНЬ БЕЗОПАСНОСТИ.

ВЕРНИСЬ ДОМОЙ ЖИВЫМ

10 ОСНОВНЫХ ПРАВИЛ ПО ОХРАНЕ ТРУДА

## 8 ПЕШЕХОДЫ И ТРАНСПОРТ



ПЕРЕМЕЩЕНИЕ ПО ТЕРРИТОРИИ ПРЕДПРИЯТИЯ В СПЕЦИАЛЬНО ОРГАНИЗОВАННЫХ ДЛЯ ЭТОГО МЕСТАХ, А ТАКЖЕ ДОСТУП К УПРАВЛЕНИЮ ТРАНСПОРТНЫМИ СРЕДСТВАМИ ТОЛЬКО ОБУЧЕННОМУ ПЕРСОНАЛУ СНИЖАЕТ ВЕРОЯТНОСТЬ ДТП.

ВЕРНИСЬ ДОМОЙ ЖИВЫМ

10 ОСНОВНЫХ ПРАВИЛ ПО ОХРАНЕ ТРУДА

## 9 РАБОТЫ ПОВЫШЕННОЙ ОПАСНОСТИ



ВЫПОЛНЕНИЕ РАБОТ ПОВЫШЕННОЙ ОПАСНОСТИ КВАЛИФИЦИРОВАННЫМ ПЕРСОНАЛОМ В ОТСТОИМ СОСЛОВИИ С МИНИМУМ ДОПУСКОМ ЗНАЧИТЕЛЬНО ПОВЫШАЕТ БЕЗОПАСНОСТЬ ИХ ПРОВЕДЕНИЯ.

ВЕРНИСЬ ДОМОЙ ЖИВЫМ

10 ОСНОВНЫХ ПРАВИЛ ПО ОХРАНЕ ТРУДА

## 10 СРЕДСТВА ИНДИВИДУАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ



ПРИМЕНЕНИЕ СЕРТИФИЦИРОВАННЫХ СРЕДСТВ ИНДИВИДУАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ИНСТРУКЦИЙ ПРИ ВЫПОЛНЕНИИ РАБОТ, ЗНАЧИТЕЛЬНО ПОВЫШАЕТ УРОВЕНЬ ЗАЩИЩЕННОСТИ.

ВЕРНИСЬ ДОМОЙ ЖИВЫМ

# 10 ОСНОВНЫХ ПРАВИЛ ПО ОХРАНЕ ТРУДА

10

ОСНОВНЫХ ПРАВИЛ  
ПО ОХРАНЕ ТРУДА

=

71

КРИТЕРИЙ ОЦЕНКИ

2

**ВИДА КРИТЕРИЯ ОЦЕНКИ:**  
НАКОПИТЕЛЬНАЯ В ТЕЧЕНИЕ ПЕРИОДА  
ВРЕМЕНИ/ ОЦЕНКА ВО ВРЕМЯ АУДИТА

от

0

до

5

**ОЦЕНКА КАЖДОГО КРИТЕРИЯ**

# ЧЕК-ЛИСТ АУДИТОРА СООТВЕТСТВИЯ 10 ОСНОВНЫХ ПРАВИЛ ПО ОХРАНЕ ТРУДА

2 КУЛЬТУРА БЕЗОПАСНОСТИ				Критерий оценки							
№	Название критерия	Оценка (0-5)	Прим	Пер	Описание критерия	0	1	2	3	4	5
1	Все руководители, включая мастеров, прошли обучение по программе «Трансформация культуры безопасности»	3	1	0	Убедитесь, что все руководители, включая мастеров, прошли обучение по ТКБ (периодичность 1 раз в 3 года). Укажите оценку исходя из предложенных вариантов в таблице.	Никто не проходил обучение	менее 20% (по крайней мере один прошел)	от 21% до 50%	51% - 80%	более 81%, но не все	Все прошли обучение
2	Все руководители используют полученные знания на практике и демонстрируют приверженность вопросам охраны труда	2	1	1	Обратите внимание во время проведения аудита на то как руководители используют полученные знания на практике: не проходят мимо, проводят диалоги, активно участвуют в обсуждении вопросов по охране труда и принимают решения.	Не демонстрируют приверженности	менее чем в 20% небезопасных ситуаций есть реакция	от 21% до 50% небезопасных ситуаций есть реакция	51% - 80% небезопасных ситуаций есть реакция	более чем в 81%	Руководители проявляют приверженность во всех случаях
3	Каждый руководитель имеет план проведения диалогов по безопасности и проводит их в соответствии с планом	2	1	1	Убедитесь, что все руководители имеют планы по проведению диалогов по безопасности и строго ему следуют. Укажите оценку исходя из предложенных вариантов в таблице.	Планы отсутствуют, либо не выполняются	менее 20% выполнения	от 21% до 50%	51% - 80%	более 81%, но не все	Все руководители имеют планы и строго им следуют
4	Многоступенчатый контроль. Процесс проведения многоступенчатого контроля функционирует на всех уровнях управления, что подтверждается соответствующими записями и документами.	3	1	1	Убедитесь, что процесс проведения многоступенчатого контроля функционирует на всех уровнях управления. Укажите оценку исходя из предложенных вариантов в таблице.	Процесс не функционирует	Процесс закреплен распорядительным документом, но он не функционирует	Процесс закреплен распорядительным документом, работа ведется только на 1 ступене контроля	Процесс закреплен распорядительным документом, работа ведется только на 1 и 2ой ступенях контроля	Процесс закреплен распорядительным документом, работа ведется только на 1, 2 и 3ей ступенях контроля	Процесс функционирует на всех ступенях контроля и уровнях управления
5	Многоступенчатый контроль. При проведении патрулей безопасности отклонения не выявляются, что подтверждает высокий уровень организации процесса многоступенчатого контроля.	3	1	1	Убедитесь, что процесс проведения многоступенчатого контроля эффективен*. Укажите оценку исходя из предложенных вариантов в таблице, где процент рассчитывается путем отношения* выявленных отклонений, которые находятся "под контролем" к выявленным отклонениям во время патруля.	Процесс эффективен менее чем на 10%	Процесс эффективен от 11% до 30%	Процесс эффективен от 31% до 50%	Процесс эффективен от 51% до 80%	Процесс эффективен от 81% до 99%	Процесс эффективен на 100%
6	Работники не появляются без средств индивидуальной защиты в помещениях и на открытых площадках, где требуется использование СИЗ.	4	1	1	Убедитесь, что работники не появляются без средств индивидуальной защиты в помещениях и на открытых площадках, где требуется использование СИЗ. Укажите оценку исходя из предложенных вариантов в таблице.	Более 10 человек в день появляются без СИЗ	От 7 до 9 человек в день появляются без СИЗ	От 4 до 6 человек в день появляются без СИЗ	Более 2 до 3 человек в день появляются без СИЗ	1 человек в день появляется без СИЗ	Без отклонений

# АУДИТЫ СООТВЕТСТВИЯ 10 ОСНОВНЫХ ПРАВИЛ ПО ОХРАНЕ ТРУДА

С ПЕРИОДИЧНОСТЬЮ

1

**РАЗ В КВАРТАЛ ПРОВОДИТСЯ АУДИТ  
ОДНОВРЕМЕННО ВО ВСЕХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ  
ЗАВОДА СЛУЖБОЙ ПО ОХРАНЕ ТРУДА**

10

**ОСНОВНЫХ ПРАВИЛ ПО ОХРАНЕ ТРУДА ЯВЛЯЮТСЯ НЕОТЪЕМЛИМОЙ ЧАСТЬЮ  
КОМПЛЕКСНОГО ПОКАЗАТЕЛЯ БЕЗОПАСНОСТИ**

**ПЕРЕДОВЫЕ МЕТОДЫ ОБУЧЕНИЯ  
ПО ОХРАНЕ ТРУДА В  
ПРАКТИЧЕСКИХ ШКОЛАХ  
БЕЗОПАСНОСТИ:  
«10 ОСНОВНЫХ ПРАВИЛ ПО ОХРАНЕ  
ТРУДА»  
И  
«В ПОИСКАХ БЕЗОПАСНОСТИ»**

# ПРАКТИЧЕСКИЕ ШКОЛЫ БЕЗОПАСНОСТИ

## ШКОЛА ПО 10 ОСНОВНЫМ ПРАВИЛАМ



## ШКОЛА «В ПОИСКАХ БЕЗОПАСНОСТИ»

## ШКОЛА «В ПОИСКАХ БЕЗОПАСНОСТИ»

Новые школы открывают руководители, подчеркивая важность и свою вовлеченность в вопросы охраны труда.



Исполнительный вице-президент по производству  
**Рябов Михаил Сергеевич**

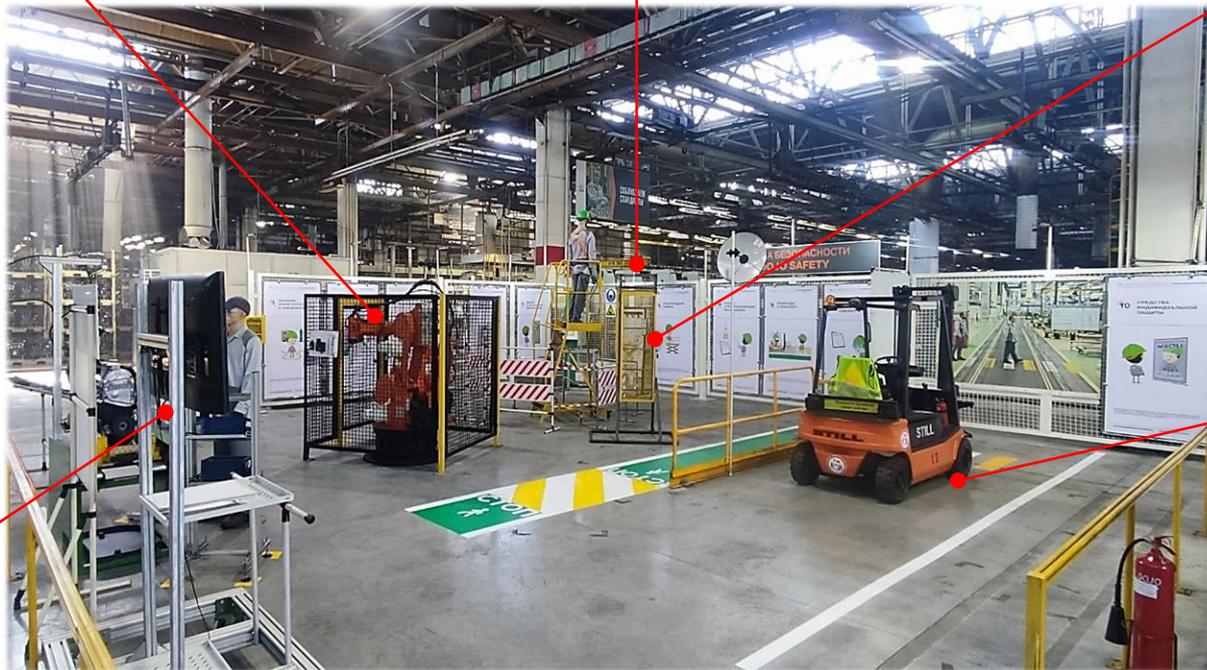
Президент АО «АВТОВАЗ»  
**Соколов Максим Юрьевич**

# ШКОЛА БЕЗОПАСНОСТИ ПО 10 ОСНОВНЫМ ПРАВИЛАМ

Участок «Оборудование с реализованным ЛОТО»

Участок  
«Грузоподъемные  
механизмы»

Участок  
«Предупреждение  
падений»



Участок «Рабочее  
место»

Участок «Пешеходы  
и транспорт»

# ШКОЛА БЕЗОПАСНОСТИ ПО 10 ОСНОВНЫМ ПРАВИЛАМ

## Участок «Рабочее место»

Стандартная карта применения СИЗ на рабочем месте и работник, применяющий СИЗ в строгом соответствии с требованиями



Предохранительное устройство от падения подвешенного инструмента



Места хранения инструмента и комплектующих промаркированы, всё находится на своих местах



# ШКОЛА БЕЗОПАСНОСТИ ПО 10 ОСНОВНЫМ ПРАВИЛАМ

Участок «ЛОТО» - тренажеры для практического применения ЛОТО - ВИДЕО



Вход в зону работы робота через сервисную дверь

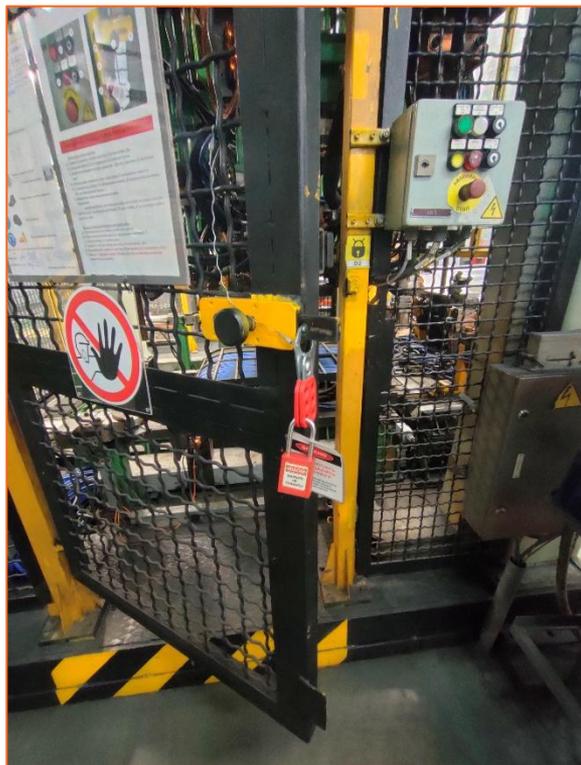


Остаточная энергия



Сброс остаточной энергии и блокировка

# СИСТЕМА БЕЗОПАСНОСТИ МНОГОТОЧЕЧНОЙ СВАРОЧНОЙ МАШИНЫ



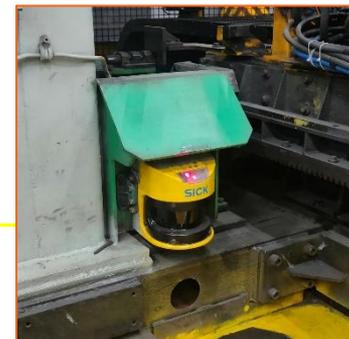
Сервисная дверь с контролируемым электронным доступом (2 шт)



Изготовлены и установлены защитные ограждения, датчики 4-го типа, лазер-сканеры, нанесена сигнальная разметка, реализована процедура LOTO.



Датчик 4-го поколения (2 шт)

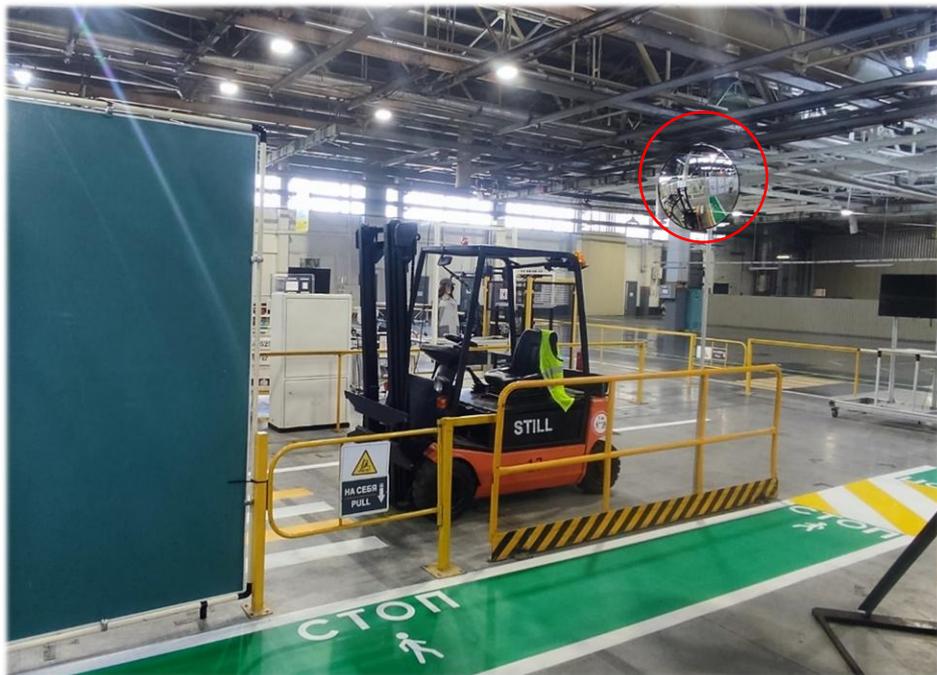


Лазер-сканер (3 шт)



# ШКОЛА БЕЗОПАСНОСТИ ПО 10 ОСНОВНЫМ ПРАВИЛАМ

## Участок «Пешеходы и транспорт»



Физические барьеры и калитка, которые исключают внезапный выход пешехода на проезжую часть. Пешеходный переход со "слепой" зоной и решением по улучшению обзора (сферическое зеркало)

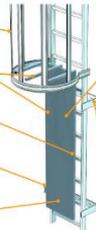
Возможность оценить обзор из кресла водителя погрузчика и убедиться в наличии слепых зон (например, из-за рамы погрузчика)

# ШКОЛА БЕЗОПАСНОСТИ ПО 10 ОСНОВНЫМ ПРАВИЛАМ

## Участок «Предупреждение падений»

Пример физического ограничения доступа на площадку обслуживания в соответствии с разработанными в АО «АВТОВАЗ» рекомендациями

Рекомендации по ограничению доступа на площадки на высоте (вертикальный)



- Длина ограждения на лестничной площадке. Битье усиливается в соответствии с требованиями. Максимальная высота на высоте от пола: Максимальная 2,20м, не менее 1,80м (3,00м)
- Ограждение высоты должно исключать возможность пролезания и проникновения: доступ в зазоры с одной стороны
- Рекомендуется расстояние между осями для фактически уровня на высоте от пола: Максимальное 100 мм Минимальное 50 мм
- Ограждение высоты должно устанавливаться на уровне земли:
  - 1. Необходимо исключить возможность несанкционированного доступа в зазоры с обеих сторон
- Ограждение высоты выполняется из негорючих материалов, способных выдерживать удары, толчки, давление и другие воздействия. Высота ограждения должна составлять 1,2 м, а расстояние между секциями должно составлять не менее 10 мм

**Неиспользуемый размер ограждения:**  
 Вертикальная часть: высота не более 1,20 м для ограждения на высоте от пола до 2,20 м, либо до потолка для ограждения на высоте от пола до потолка. Максимальная высота: Максимальная 2,20 м, не менее 1,80 м (3,00 м)

**Составляющие части:**  
 Ограждение высоты исключает возможность пролезания и проникновения: доступ в зазоры с одной стороны

**После размещения в обратном направлении лестница до стены, либо вето обрешетка должна быть установлена и закреплена. Ограждение должно устанавливаться на уровне земли. Ограждение должно исключать возможность пролезания и проникновения: доступ в зазоры с одной стороны**

**Ограждение должно исключать возможность пролезания и проникновения: доступ в зазоры с одной стороны**

**Ограждение должно исключать возможность пролезания и проникновения: доступ в зазоры с одной стороны**



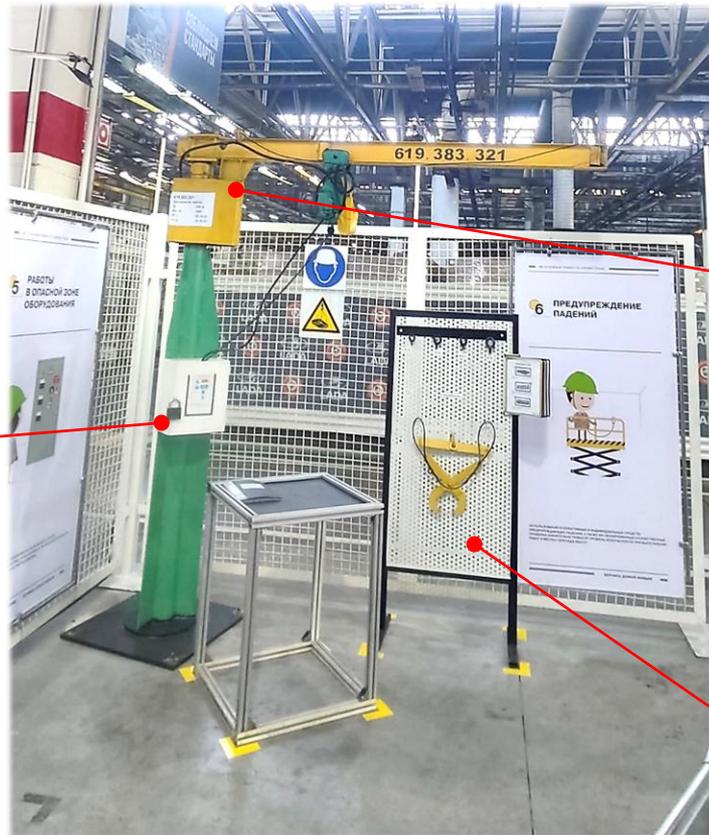
Работник, применяющий предписанные для работы на высоте СИЗ. В платформе предусмотрена и используется анкерная точка крепления



# ШКОЛА БЕЗОПАСНОСТИ ПО 10 ОСНОВНЫМ ПРАВИЛАМ

## Участок «Грузоподъёмные механизмы»

Грузоподъёмный механизм с ограничением доступа к управлению (пульт находится в специальном боксе под замком)



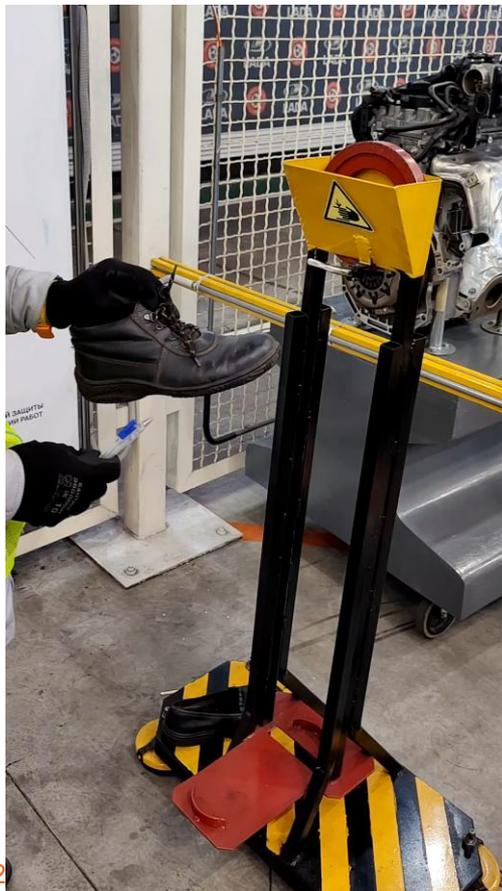
Информационная табличка грузоподъёмного механизма с предстоящими ЧТО и ПТО



Стенд с примерами применяемых грузозахватных приспособлений, нормами браковки и примерами дефектов

# ШКОЛА БЕЗОПАСНОСТИ ПО 10 ОСНОВНЫМ ПРАВИЛАМ

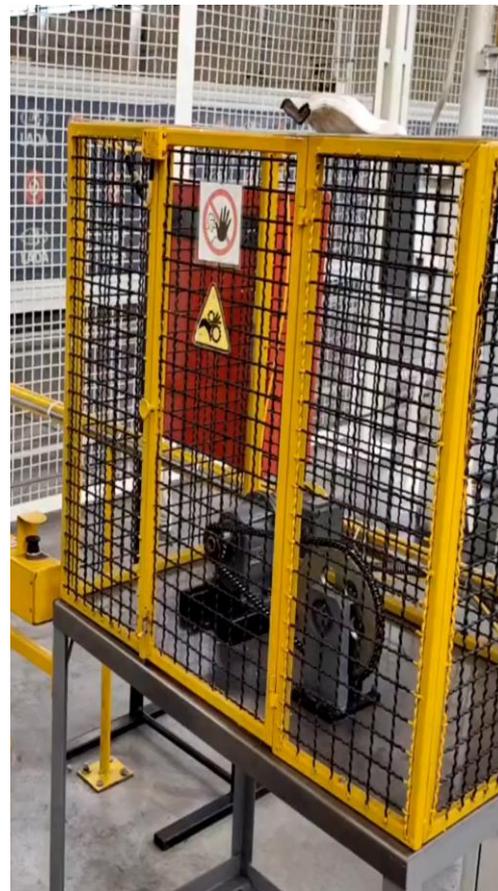
## Стресс-тренажеры - ВИДЕО



Защитный подносок



Двуручный пулыт



Цепная передача

# ШКОЛА «В ПОИСКАХ БЕЗОПАСНОСТИ»

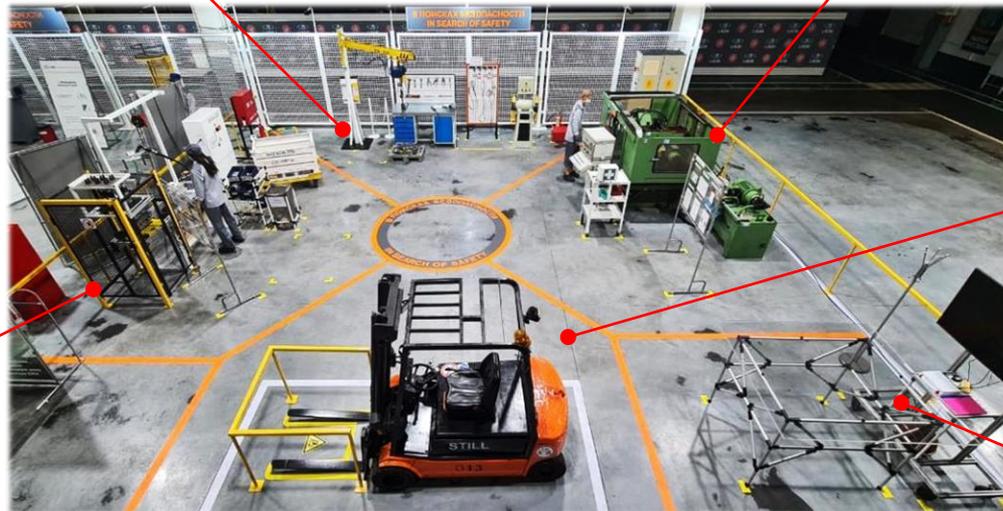


Участок  
«Ремонт и обслуживание»

Участок  
«Механическая обработка»



Участок «Логистика»



Участок «Сборка»



Лекционная зона

# ШКОЛА «В ПОИСКАХ БЕЗОПАСНОСТИ»

- В первой части обучения обучающиеся, работая в команде, должны выявить смоделированные небезопасные ситуации и отметить их специальными стикерами. Сам процесс напоминает квест и проходит в игровой форме.
- Во второй части обучения инструктор со всеми обучающимися проводит обсуждение выявленных небезопасных ситуаций, подробно останавливаясь на тех, что остались без внимания обучающихся, и что также может произойти в их реальной производственной жизни.
- Инструктор на примере нескольких небезопасных ситуаций рассказывает обучающимся о случившихся некогда несчастных случаях, тем самым подкрепляя свои слова фактами из жизни.



# ШКОЛА «В ПОИСКАХ БЕЗОПАСНОСТИ»



Открытая дверка электрического шкафа – риск получения электротравмы



Незакреплённые тиски – риск их падения на ногу



Увеличенный зазор между абразивным кругом и подручником, износ круга, подручника и предохранительного козырька – риск затягивания детали и разрыва круга



Расположенная на верстаке деталь цилиндрической формы в свободном состоянии – риск падения на ногу

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**